

**Museu Diocesà
i Comarcal de Solsona**

Pla d'Accions

2019-2021

Març 2019



SÍNTESI D'ACTUACIONS PER OBJECTIU ESTRATÈGIC

Objectiu estratègic 1

UN MUSEU OBERT, ACCESSIBLE I ACOLLIDOR

Actuació clau 1

Fer visible el Museu a partir d'un nou accés totalment accessible i permeable amb l'exterior

Acció 1.1 Redacció de projecte

Acció 1.2 Execució d'obra

Actuació clau 2

Configurar un relat museogràfic innovador, integrador i orientat a la diversitat dels visitants

Acció 2.1 Reformular els discursos que desplega l'exposició permanent

Acció 2.2 Visibilitzar les col·leccions etnogràfiques

Actuació clau 3

Dotar el Museu d'uns espais totalment accessibles i d'uns equipaments tècnics actualitzats

Acció 3.1 Projecte de reubicació de les sales d'exposició temporal

Acció 3.2 Renovació de la museografia de la sala de Sant Quirze de Pedret

Acció 3.3 Revisió del projecte museogràfic de les sales d'art romànic

Acció 3.4 Creació d'un espai de reserva extern per a les col·leccions d'etnografia i arqueologia

Actuació clau 4

Assolir un grau òptim de presència pública a través dels mitjans convencionals i xarxes

Acció 4.1 Actualització de la pàgina web

Acció 4.2 Accions de promoció a les xarxes socials

Acció 4.3 Optimitzar els recursos de difusió

Acció 4.4 Creació d'una línia de productes de marxandatge

Objectiu estratègic 2

UN LLOC ON ES GENERA I ES COMPARTeix CONEIXEMENT

Actuació clau 5

Convertir el Museu en un pol d'intercanvi de coneixement en col·laboració amb entitats externes

Acció 5.1 Impulsar noves línies de recerca en matèria d'arqueologia, art i etnografia

Acció 5.2 Programar activitats centrades en l'intercanvi de coneixement

Actuació clau 6

Potenciar la transferència de coneixement

Acció 6.1 Recerca, continguts i producció d'exposicions pròpies de dimensió gran

Acció 6.2 Recerca, continguts i producció d'exposicions pròpies de dimensió mitjana-petita

Acció 6.3 Acol·lida d'exposicions itinerants

Actuació clau 7

Potenciar la transferència de coneixement a través de les publicacions

Acció 7.1 Publicació de catàlegs de produccions pròpies

Acció 7.2 Publicació d'estudis monogràfics sobre els fons del Museu

Objectiu estratègic 3

UN MUSEU PARTICIPATIU, INCLUSIU I SOCIALMENT IMPLICAT

Actuació clau 8

Implicar els diferents agents culturals de l'entorn en l'activitat del Museu

Acció 8.1 Impulsar la reactivació dels Amics del Museu

Acció 8.2 Promoure la participació de públics i associacions de la ciutat de Solsona

Actuació clau 9

Implicar el Museu en l'activitat cultural de l'entorn, treballant per a la inclusió social, a través de la col·laboració amb institucions i agents

Acció 9.1 Establir aliances estables amb agents locals i comarcals

Actuació clau 10

Integrar la dimensió pastoral del Museu presentant-lo com a lloc de diàleg entre espiritualitat i cultura a partir de l'art sacre

Acció 10.1 Activitats de desplegament del potencial de les col·leccions per complementar l'acció pastoral del Bisbat de Solsona

Acció 10.2 Disseny i implementació d'una visita guiada que posi en relació espiritualitat i art sacre

Objectiu estratègic 4

UN ESPAI AL SERVEI DE L'EDUCACIÓ

Actuació clau 11

Posar el Museu a disposició de la comunitat educativa

Acció 11.1 Facilitar l'ús dels espais i dels serveis del Museu de manera que esdevingui una extensió de l'aula

Acció 11.2 Implicar el Museu en el desenvolupament d'alguns currículums escolars, treballs de recerca,...

Actuació clau 12

Consolidar el programa d'activitats educatives

Acció 12.1 Elaborar projectes i materials educatius nous

Acció 12.2 Dissenyar estratègies i recursos destinats a públic familiar

Objectiu estratègic 5

UN ROL TERRITORIAL SIGNIFICATIU

Actuació clau 13

Oferir lideratge i suport científic i tècnic a les iniciatives i projectes relacionats amb el patrimoni en l'àmbit comarcal

Acció 13.1 Projecte patrimonial de recuperació, restauració i retorn d'esteles i estàtues-menhir

Acció 13.2 Creació d'una xarxa de punts d'interès patrimonial i turístic gestionats virtualment des del Museu

Acció 13.3 Retorn simbòlic d'objectes d'art sacre als seus llocs d'origen

Objectiu estratègic 6
UNA INSITUCIÓ EFICIENT I SOSTENIBLE

Actuació clau 14

Millorar el model de governança del museu

Acció 14.1 Dotar de major capacitat executiva la Comissió Permanent supeditada al Patronat del Museu

Actuació clau 15

Optimitzar els recursos humans disponibles

Acció 15.1 Consolidar l'equip tècnic del museu

Acció 15.2 Promoure el treball en xarxa per tal d'incrementar la capacitat d'acció

PLA D'ACTUACIONS 2019-2021

OBJECTIU ESTRATÈGIC 1

UN MUSEU OBERT, ACCESSIBLE I ACOLLIDOR

ACTUACIÓ CLAU 1

Fer visible el Museu a partir d'un nou accés singular, totalment accessible, permeable amb l'exterior i que cridi a entrar i ajudi a integrar-lo amb la dinàmica ciutadana

Accions:

1.1- Redacció de projecte executiu

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció

Indicador de desplegament: disposar del document de projecte executiu

Encàrrec extern: SÍ

Pressupost: 20.000 €

Finançament: EXTRAORDINARI /COFINANÇAMENT FEDER

Calendari: 2019

1.2- Execució d'obra

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció

Indicador de desplegament: disposar del document de memòria de fi d'obra

Encàrrec extern: SÍ

Pressupost: 200.000 €

Finançament: EXTRAORDINARI / COFINANÇAMENT FEDER

Calendari: 2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 2

Configurar un relat i uns discursos museogràfics singulars, innovadors i integradors. Orientats a la diversitat dels visitants, ampliant l'objecte d'interpretació del Museu més enllà de les pròpies col·leccions i integrant tant el conjunt monumental com els valors patrimonials de l'entorn

Accions:

2.1- Reformular els discursos que desplega l'exposició permanent dotant-los de la capacitat de crear sinèrgies amb l'entorn i d'incorporar mirades de col·lectius poc representats. Projecte integral de continguts, recorreguts i recursos
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: professors, associacions, agents turístics i bisbat de Solsona
Indicador de desplegament: Redefinició del programa funcional integral
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 6.000 €
Finançament: EXTRAORDINARI
Calendari: 2019

2.2- Visibilitzar les col·leccions etnogràfiques a partir de la seva explotació a través d'exposicions temporals i d'altres formats d'interpretació i posada en valor que prenguin com a punt de partida la participació de la població local
Responsable/s coordinació MDCS: Secció d'etnografia
Implicats: àrea de cultura de l'Ajuntament de Solsona
Indicador de desplegament: nombre d'accions i memòria anual
Encàrrec extern: NO
Pressupost: 12.000 €
Finançament: ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 3

Dotar el Museu d'uns espais totalment accessibles i d'uns equipaments tècnics eficients i actualitzats, tant pel que fa a la conservació dels objectes i la seva contemplació i interpretació, com al desenvolupament d'activitats per a tota mena de públics

Accions:

3.1- Projecte de reubicació i condicionament de les sales d'exposició temporal
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció
Implicats: departaments d'arqueologia i història de l'art
Indicador de desplegament: Projecte i memòria
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 30.000 €
Finançament: EXTRAORDINARI
Calendari: 2021

3.2- Redacció i execució d'obra del projecte museogràfic de la sala de pintura mural de Sant Quirze de Pedret
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: Universitat de Barcelona, Departament de patrimoni arquitectònic i Centre de Restauració de Béns Mobles de Catalunya
Indicador de desplegament: projecte i memòria final d'obra
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 190.000 €
Finançament: EXTRAORDINARI. Projecte Romànic Obert Fundació "la Caixa" i FEDER
Calendari: 2019-2021

3.3- Revisió del projecte museogràfic de les sales d'art romànic (sobre-claustre, campanar i Sant Vicenç de Rus)
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: departament d'història de l'art
Indicador de desplegament: Revisió i document final de projecte
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 2.000 €
Finançament: EXTRAORDINARI
Calendari: 2021

3.4- Projecte i execució d'obra d'un espai de reserva extern per adequar el dipòsit del fons d'arqueologia i la Col·lecció Etnogràfica del Solsonès
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: Ajuntament de Solsona, departament d'arqueologia i etnografia
Indicador de desplegament: projecte i memòria final d'obra
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 150.000 €
Finançament: EXTRAORDINARI
Calendari. 2019-2020

ACTUACIÓ CLAU 4

Assolir un grau òptim de presència pública a través tant dels mitjans convencionals com de les xarxes

Accions:

4.1- Actualització pàgina web
Responsable/s coordinació MDCS: Departament de comunicació
Indicador de desplegament: la pròpia web i memòria de final de projecte
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 3.500 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019

4.2- Accions de promoció a les xarxes socials
Responsable/s coordinació MDCS: Departament de comunicació
Implicats: Xarxa de Museus de les Terres de Lleida i Aran
Indicador de desplegament: resultats de l'anàlisi de la monitorització de les accions
Encàrrec extern: NO
Pressupost: 3.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari. 2019-2020-2021

4.3- Optimitzar els recursos de difusió a través del mitjans convencionals per tal de mantenir i incrementar la presència pública del Museu
Responsable/s coordinació MDCS: Departament de comunicació
Encàrrec extern: NO
Pressupost: 6.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

4.4- Creació d'una línia de productes de marxandatge pròpia
Responsable/s coordinació MDCS: Departament de comunicació
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 6.500 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020

OBJECTIU ESTRATÈGIC 2**UN LLOC ON ES GENERA I ES COMPARTEIX CONEIXEMENT****ACTUACIÓ CLAU 5**

Convertir el Museu en un pol de generació i d'intercanvi de coneixement en col·laboració amb les universitats, amb les entitats culturals locals i comarcals i amb la comunitat educativa

Accions:

5.1- Impulsar noves línies de recerca en col·laboració amb les universitats en matèria d'arqueologia, història de l'art i etnografia

Responsable/s coordinació MDCS: Departaments història de l'art, arqueologia i etnografia

Implicats: Universitat de Barcelona, Universitat Autònoma de Barcelona i Universitat de Lleida

Indicador de desplegament: memòria anual del Museu

Encàrrec extern: SÍ

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020-2021

5.2- Programar activitats, com ara jornades, taules rodones, debats, etc,... centrades en l'intercanvi de coneixement

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica

Implicats: Centre d'Estudis Lacetans, Serveis Territorials de Cultura a la Catalunya Central, Museus Diocesans de Catalunya i Grup de Prehistòria del Solsonès.

Indicador de desplegament: memòria anual del Museu

Encàrrec extern: NO

Pressupost: 16.000 €

Finançament: ORDINARI

Calendari. 2019 –2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 6

Potenciar la transferència de coneixement mitjançant exposicions temporals ja siguin itinerants o de producció pròpia, generant processos de recerca inclusius amb agents propers

Accions:

6.1- Recerca, continguts i produccions d'exposició pròpia de dimensió gran
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: comissariats
Indicador de desplegament: el dossier que generi la pròpia producció
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 45.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

6.2- Recerca, continguts i produccions d'exposició pròpia de dimensió mitjana-petita
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: comissariats
Indicador de desplegament: el dossier que generi la pròpia producció
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 15.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

6.3- Acollida d'exposicions itinerants
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: Xarxa de Museus de les Terres de Lleida i Aran, Xarxa de Museus d'Art de Catalunya i Arqueoxarxa.
Indicador de desplegament: memòria anual del Museu
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 18.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 7

Potenciar la transferència de coneixement a través de les publicacions consolidant la línia de publicacions a partir d'exposicions temporals i altres activitats

Accions:

7.1- Publicació de catàlegs d'exposicions pròpies
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: comissariats
Indicador de desplegament: la pròpia publicació
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 15.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

7.2- Publicació d'estudis monogràfics sobre els fons del Museu i jornades o col·loquis organitzats pel mateix
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: tècnics especialistes
Indicador de desplegament: la pròpia edició
Encàrrec extern: Sí
Pressupost: 15.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari. 2019-2020-2021

OBJECTIU ESTRATÈGIC 3**UN MUSEU PARTICIPATIU, INCLUSIU I SOCIALMENT IMPLICAT****ACTUACIÓ CLAU 8**

Implicar els diferents agents culturals de l'entorn en l'activitat del Museu

Accions:

8.1- Impulsar la reactivació de l'Associació d'Amics del Museu perquè esdevingui motor actiu i altaveu del Museu

Responsable/s coordinació MDCS: Departament de comunicació

Implicats: Associació d'Amics del Museu de Solsona

Indicador de desplegament: conveni de col·laboració actualitzat

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari: 2020

8.2- Promoure la participació de públics i associacions de la ciutat de Solsona en la programació d'activitats del Museu dins i fora del mateix. Definició de línia de treball, planificació i execució

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica

Implicats: Òmnium Cultural del Solsonès, Escola de Música de Solsona, Escola de Dansa de Solsona, Biblioteca Carles Morató, AMISOL, Aula d'Extensió Universitària, Arxiu Comarcal del Solsonès i Arxiu Diocesà de Solsona

Indicador de desplegament: acords de col·laboració i resum d'activitat

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 9

Implicar el Museu en l'activitat cultural de l'entorn, en especial aquella que treballi per a la inclusió social, a través de la col·laboració amb altres institucions i agents (locals, comarcals, diocesans i nacionals, xarxes...)

Accions:

9.1- Establir aliances estables amb els agents locals i comarcals per tal de fer accessible el Museu als col·lectius més desfavorits i contribuir al desenvolupament de la societat
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica
Implicats: Agència de Desenvolupament Local Solsona Cardona, Bisbat de Solsona, Xarxa de Museus de les Terres de Lleida i Aran i Xarxa de Museus d'Art de Catalunya
Indicador de desplegament: acords de col·laboració i resum d'activitat
Encàrrec extern: NO
Pressupost: sense cost
Finançament: -- -- --
Calendari. 2019-2020-2021

ACTUACIÓ CLAU 10

Integrar la dimensió pastoral del Museu presentant-lo com a lloc de diàleg entre espiritualitat i cultura a partir de l'art sacre

Accions:

10.1- Activitats de desplegament del potencial de les col·leccions per complementar l'acció pastoral del Bisbat de Solsona
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció
Implicats: equip de visió pastoral del Bisbat de Solsona
Indicador de desplegament: memòria anual del Museu
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 4.000 €
Finançament PRESSUPOST ORDINARI
Calendari: 2019-2020-2021

10.2- Disseny i implementació d'una visita guiada que posi en relació espiritualitat i el fons d'art sacre del Museu
Responsable/s coordinació MDCS: Direcció
Implicats: equip de visió pastoral del Bisbat de Solsona i Comissió Diocesana de Patrimoni Cultural i Art Sacre.
Indicador de desplegament: memòria del projecte i guia en paper
Encàrrec extern: NO
Pressupost: 2.000 €
Finançament PRESSUPOST ORDINARI
Calendari. 2019

OBJECTIU ESTRATÈGIC 4**UN ESPAI AL SERVEI DE L'EDUCACIÓ****ACTUACIÓ CLAU 11**

Posar el Museu a disposició de la comunitat educativa

Accions:

11.1- Facilitar l'ús dels espais i dels serveis del Museu per part dels centres educatius de manera que el Museu esdevingui una extensió de l'aula

Responsable/s coordinació MDCS: Departament d'educació

Implicats: Servei d'Educació del Solsonès, Escola Setelsis, Escola Arrels I-II, Institut Francesc Ribalta, Zona Escolar Rural del Solsonès i AMISOL.

Indicador de desplegament: avaluació d'usos i memòria anual del Museu

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020-2021

11.2- Implicar el Museu en el desenvolupament dels currículums d'educació visual i plàstica, en treballs de recerca de batxillerat, en el treball de la diversitat, etc.

Responsable/s coordinació MDCS: Departament d'educació

Implicats: Servei d'Educació del Solsonès, Escola Setelsis, Escola Arrels I-II, Institut Francesc Ribalta, Zona Escolar Rural del Solsonès i AMISOL

Indicador de desplegament: informe anual i memòria Museu.

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020 -2021

ACTUACIÓ CLAU 12

Consolidar el programa d'activitats educatives

Accions:

12.1- Elaborar projectes i materials educatius destinats al públic escolar en col·laboració amb els agents educatius. Propostes per a grups de 12 a 18 anys, públics amb necessitats especials i grups de catequesi
Responsable/s coordinació MDCS: Departament d'educació
Implicats: Servei d'Educació del Solsonès, Escola Setelsis, Escola Arrels I-II, Institut Francesc Ribalta, Zona Escolar Rural del Solsonès, AMISOL, Delegació d'Ensenyament del Bisbat de Solsona i Serveis territorials d'Ensenyament a la Catalunya Central
Indicador de desplegament: dossier educatiu amb proposta i memòria final
Encàrrec extern: SÍ
Pressupost: 8.000 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari. 2019-2020

12.2- Dissenyar estratègies i recursos educatius destinats al públic familiar en el marc de l'exposició permanent i de les exposicions temporals
Responsable/s coordinació MDCS: Departament d'educació
Implicats: Associació d'Amics del Museu de Solsona
Indicador de desplegament: memòria anual del Museu amb descripció d'activitats
Encàrrec extern: NO
Pressupost: 4.500 €
Finançament: PRESSUPOST ORDINARI
Calendari. 2019-2020-2021

OBJECTIU ESTRATÈGIC 5**UN ROL TERRITORIAL SIGNIFICATIU****ACTUACIÓ CLAU 13**

Oferir lideratge i suport científic i tècnic a les iniciatives i projectes d'interpretació i difusió del patrimoni en l'àmbit comarcal

Accions:

13.1- Projecte patrimonial de recuperació, restauració i retorn al territori d'esteles i estàtues-menhir

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica

Implicats: Consell Comarcal del Solsonès, Serveis Territorials de Cultura a la Catalunya Central-Servei d'Arqueologia i Paleontologia i Ajuntaments implicats

Encàrrec extern: NO

Pressupost: 150.000 €

Finançament: EXTRAORDINARI (Departament de Cultura, Diputació de Lleida i Consell Comarcal del Solsonès)

Calendari. 2019-2020

13.2- Creació d'una xarxa de punts d'interès patrimonial i turístic i gestionats virtualment des del Museu: el Museu més gran del món

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica

Implicats: Patronat de Turisme del Solsonès i Catalonia Sacra

Indicador de desplegament: projecte i memòria final

Encàrrec extern: SÍ

Pressupost: 21.000 €

Finançament: PRESSUPOST EXTRAORDINARI

Calendari. 2020-2021

13.3- Retorn simbòlic d'objectes d'art sacre als seus llocs d'origen a través de reproduccions o altres recursos virtuals

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció

Implicats: Comissió Diocesana de Patrimoni Cultural i Art Sacre del Bisbat de Solsona

Indicador de desplegament: memòria anual del projecte

Encàrrec extern: NO

Pressupost: 10.000 €

Finançament PRESSUPOST ORDINARI

Calendari: 2019-2020-2021

OBJECTIU ESTRATÈGIC 6**UNA INSTITUCIÓ EFICIENT I SOSTENIBLE****ACTUACIÓ CLAU 14**

Millorar el model de governança del Museu

Accions:

14.1- Dotar de major capacitat executiva la Comissió Permanent supeditada al Patronat del Museu

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció

Implicats: Bisbat de Solsona, Direcció General del Patrimoni Cultural, Ajuntament de Solsona i Consell Comarcal del Solsonès

Indicador de desplegament: calendarització de reunions periòdiques i resultats

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020

ACTUACIÓ CLAU 15

Optimitzar els recursos humans disponibles

Accions:

15.1- Consolidar l'equip tècnic del museu convocant la plaça de director tècnic i un lloc laboral amb perfil de tècnic

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció

Implicats: Bisbat de Solsona, Direcció General del Patrimoni Cultural, Ajuntament de Solsona i Consell Comarcal del Solsonès

Indicador de desplegament: convocatòria, resolució i organigrama

Encàrrec extern: NO

Pressupost: sense cost

Finançament: -- -- --

Calendari. 2019-2020

15.2- Promoure el treball en xarxa per tal d'incrementar la capacitat d'acció

Responsable/s coordinació MDCS: Direcció tècnica

Implicats: Xarxa de Museus de les Terres de Lleida i Aran i Xarxa de Museus d'Art de Catalunya
Indicador de desplegament: memòria anual d'accions
Encàrrec extern: NO
Pressupost: sense cost
Finançament: -- -- --
Calendari. 2019-2020-2021